

中华人民共和国国家标准

GB/T 24737.1—2012

工艺管理导则 第1部分：总则

Guide for technological management—Part 1: General



2012-05-11 发布

2012-12-01 实施

中华人民共和国国家质量监督检验检疫总局
中国国家标准化管理委员会

发布



前 言

GB/T 24737《工艺管理导则》分为9个部分：

- 第1部分：总则；
- 第2部分：产品工艺工作程序；
- 第3部分：产品结构工艺性审查；
- 第4部分：工艺方案设计；
- 第5部分：工艺规程设计；
- 第6部分：工艺优化与工艺评审；
- 第7部分：工艺定额编制；
- 第8部分：工艺验证；
- 第9部分：生产现场工艺管理。

本部分为GB/T 24737的第1部分。

本部分按照GB/T 1.1—2009给出的规则起草。

本部分由全国技术产品文件标准化技术委员会(SAC/TC 146)提出并归口。

本部分起草单位：中机生产力促进中心、重庆大江信达车辆股份有限公司。

本部分主要起草人：奚道云、丁红宇、蒋世清、张秀芬、韩琳琳、肖承翔。

工艺管理导则 第1部分:总则

1 范围

GB/T 24737 的本部分规定了企业工艺管理的基本任务、工艺管理的工作内容及工艺管理组织机构和工艺人员配备。

本部分适用于机械制造企业的工艺管理。

2 规范性引用文件

下列文件对于本文件的应用是必不可少的。凡是注日期的引用文件,仅注日期的版本适用于本文件。凡是不注日期的引用文件,其最新版本(包括所有的修改单)适用于本文件。

GB/T 4863—2008 机械制造工艺基本术语

GB/T 24736—2009(所有部分) 工艺装备设计管理导则

GB/T 24737.2—2012 工艺管理导则 第2部分:产品工艺工作程序

GB/T 24737.3—2009 工艺管理导则 第3部分:产品结构工艺性审查

GB/T 24737.4—2012 工艺管理导则 第4部分:工艺方案设计

GB/T 24737.5—2009 工艺管理导则 第5部分:工艺规程设计

GB/T 24737.6—2012 工艺管理导则 第6部分:工艺优化与工艺评审

GB/T 24737.7—2009 工艺管理导则 第7部分:工艺定额编制

GB/T 24737.8—2009 工艺管理导则 第8部分:工艺验证

GB/T 24737.9—2012 工艺管理导则 第9部分:生产现场工艺管理

3 术语和定义

GB/T 4863—2008 界定的术语和定义适用于本文件。

4 工艺管理的基本任务

工艺管理的基本任务是结合企业的实际情况,应用现代管理科学理论和信息化技术,对各项工艺工作进行规划、计划、组织和控制,使之按一定的原则、程序和方法协调有效地进行,以保证产品质量、提高生产效率、降低环境影响,实现经济效益和社会效益协调发展。

5 工艺管理工作的主要内容

5.1 内容分类

工艺管理工作的主要内容分为三大类:综合性工艺管理、产品生产工艺准备管理和制造过程工艺控制管理。

5.2 综合性工艺管理

5.2.1 编制工艺发展规划

5.2.1.1 编制工艺发展规划的原则与要求

- a) 为了提高企业的工艺水平,适应产品发展需要,各企业应结合本企业的战略目标编制工艺发展规划,并纳入企业总体发展规划;
- b) 编制工艺发展规划应贯彻远近结合、先进与适用结合、技术与经济结合的方针;
- c) 编制工艺发展规划必须有相应的配套措施和实施计划。

5.2.1.2 工艺发展规划的种类

- a) 工艺技术措施规划,如新工艺、新装备研究开发规划,技术攻关规划等;
- b) 工艺组织措施规划,如工艺路线调整规划,工艺技术改造规划等。

5.2.2 编制工艺改造计划

主要包括工艺设备更新、工艺改造项目的规划、论证、评审、工艺设计等。

5.2.3 编制生产布局计划

主要包括工艺布局及其调整、工艺流程设计等。

5.2.4 组织、制定、贯彻工艺标准和工艺管理制度。

5.2.5 组织开展工艺技术改造和合理化建议活动。

5.2.6 开展工艺情报信息的搜集、整理、分析研究及工艺信息管理。

5.2.7 开展工艺技术研究与创新

工艺技术研究与创新主要包括:

- a) 工艺发展规划中的研究开发项目;
- b) 生产工艺准备中新技术、新工艺、新材料、新装备的试验研究;
- c) 为解决现场生产中重大产品质量问题或有关技术问题而需进行的攻关性试验研究;
- d) 对引进项目进行验证性试验研究。

5.3 产品生产工艺准备管理

5.3.1 新产品开发和老产品改进工艺调研及改进产品的工艺考察(见 GB/T 24737.2)。

5.3.2 分析与审查产品结构工艺性(见 GB/T 24737.3)。

5.3.3 设计工艺方案(见 GB/T 24737.4)。

5.3.4 设计工艺路线(见 GB/T 24737.2)。

5.3.5 设计工艺规程和其他有关工艺文件(见 GB/T 24737.5)。

5.3.6 工艺优化与工艺评审(见 GB/T 24737.6)。

5.3.7 编制工艺定额(见 GB/T 24737.7)。

5.3.8 设计制造专用工艺装备[见 GB/T 24736—2009(所有部分)]。

5.3.9 进行工艺验证(见 GB/T 24737.8)。

5.3.10 进行工艺总结(见 GB/T 24737.2)。

5.3.11 进行工艺整顿(见 GB/T 24737.2)。

5.4 制造过程工艺控制管理

5.4.1 科学分析产品零部件工艺流程。

5.4.2 监督和指导工艺文件的正确实施。

5.4.3 及时发现工艺设计上的问题,并按照既定工作流程及时纠正。

5.4.4 确定工艺过程质量控制点,进行工序质量控制。

5.4.5 生产现场工艺管理(见 GB/T 24737.9)。

6 工艺管理组织机构和工艺人员配备

- 6.1 为了加强工艺管理,提高工艺水平,企业应建立健全统一、有效的工艺管理体系。
 - 6.2 企业应本着有利于提高产品质量和工艺水平的原则,结合本企业的规模和生产类型,建立健全有效的工艺管理机构。
 - 6.3 企业应根据产品复杂程度和工作任务大小配备相应素质和数量的工艺人员。
-

中国机械工业联合会
地址:北京三里河路
电话:010-68216688
www.cmaa.org.cn

中国机械工业集团有限公司
地址:北京三里河路
电话:010-68216688
www.cmaa.org.cn

中国机械工业集团有限公司
地址:北京三里河路
电话:010-68216688
www.cmaa.org.cn

中国机械工业集团有限公司
地址:北京三里河路
电话:010-68216688
www.cmaa.org.cn



5.2.1.1 编制工艺管理规划的范围与要求

5.2.1.2 工艺管理规划编制要求

5.2.1.3 编制工艺管理规划的程序

5.2.1.4 编制工艺管理规划的依据

5.2.2 工艺管理规划编制要求

5.2.3 编制工艺管理规划的程序

5.2.4 编制工艺管理规划的依据

5.2.5 编制工艺管理规划的范围

5.2.6 编制工艺管理规划的要求

5.2.7 编制工艺管理规划的依据

5.2.8 编制工艺管理规划的范围

5.2.9 编制工艺管理规划的要求

5.2.10 编制工艺管理规划的依据

5.2.11 编制工艺管理规划的范围

5.2.12 编制工艺管理规划的要求

5.2.13 编制工艺管理规划的依据

5.2.14 编制工艺管理规划的范围

5.2.15 编制工艺管理规划的要求

5.2.16 编制工艺管理规划的依据

5.2.17 编制工艺管理规划的范围

5.2.18 编制工艺管理规划的要求

5.2.19 编制工艺管理规划的依据

5.2.20 编制工艺管理规划的范围

5.2.21 编制工艺管理规划的要求

5.2.22 编制工艺管理规划的依据

5.2.23 编制工艺管理规划的范围

5.2.24 编制工艺管理规划的要求

5.2.25 编制工艺管理规划的依据

5.2.26 编制工艺管理规划的范围

5.2.27 编制工艺管理规划的要求

5.2.28 编制工艺管理规划的依据

5.2.29 编制工艺管理规划的范围

5.2.30 编制工艺管理规划的要求

5.2.31 编制工艺管理规划的依据

5.2.32 编制工艺管理规划的范围

5.2.33 编制工艺管理规划的要求

5.2.34 编制工艺管理规划的依据

5.2.35 编制工艺管理规划的范围

5.2.36 编制工艺管理规划的要求

5.2.37 编制工艺管理规划的依据

5.2.38 编制工艺管理规划的范围

5.2.39 编制工艺管理规划的要求

5.2.40 编制工艺管理规划的依据

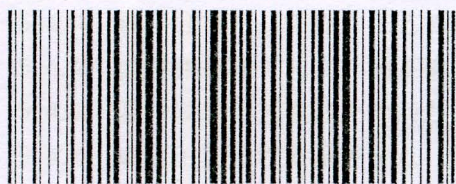
中华人民共和国
国家标准
工艺管理导则 第1部分:总则
GB/T 24737.1—2012

中国标准出版社出版发行
北京市朝阳区和平里西街甲2号(100013)
北京市西城区三里河北街16号(100045)
网址 www.spc.net.cn
总编室:(010)64275323 发行中心:(010)51780235
读者服务部:(010)68523946
中国标准出版社秦皇岛印刷厂印刷
各地新华书店经销

开本 880×1230 1/16 印张 0.5 字数 6千字
2012年7月第一版 2012年7月第一次印刷

书号: 155066·1-45282 定价 14.00元

如有印装差错 由本社发行中心调换
版权专有 侵权必究
举报电话:(010)68510107



GB/T 24737.1-2012